



## 『次の時代に向けて今、一步を』

佐賀商工会議所  
会頭 陣内 芳博

新年あけましておめでとうございます。

新型コロナウイルス禍での2回目の新年を迎えるました。私たちは何時次の変異株の大流行がくるかも知れないという危機感をもち対応していくことが必要です。

さて、昨年のことふりかえると、コロナに明け暮れ、そして大雨にみまわれた1年がありました。しかし、コロナの感染防止の徹底とコロナ、災害で影響を受けた人や事業所への温かい対応を通じて、あらためて佐賀県の人々の良さを、そして支えあう心を感じ取ることができた1年でもあったと思います。

この佐賀県の良さをこれからも持続していくよう皆さんが各々の立場で行動していかれるよう希望します。

そういう中にあっても、明るい出来事もありました。特にスポーツの分野で楽しんだり、感激したりしたことが多かったと思います。ゴルフではマスターズで松山選手が優勝というビッグニュースがありました。松山選手が優勝した瞬間テレビ解説をしていた中島常幸氏が万感極まって涙声になったことにその歴史と重みを感じさせました。

オリンピック、パラリンピックも開催については色々な意見もありましたが、競技者のひたむきな姿勢には共感しました。個人的には女子バスケット、男子車椅子バスケットでスポーツの持つひたむきさを強く感じました。

県内に目を転じますと久光製薬スプリングスが全日本選手権で優勝してくれました。サガン鳥栖も活躍をしてくれました。チームの選手、スタッフの努力と共に多くの皆さまの支えの結果だと思います。私たちも支援すべくサガン鳥栖AIDを立ち上げましたところ多くの皆さまにご賛同ご支援いただきました。皆様にあらためて感謝申し上げます。

先日NHKBSでイタリアの男子陸上400メートルリレーチームのことを放送していました。イタリアは400メートル

リレーで決勝に出たことがない国でしたが、東京オリンピックでは決勝に進出し、そして僅差で優勝したのです。4人の持ちタイムの平均は高くなかったのですが、裏に隠された用意周到な作戦と地道な努力があったのです。リオオリンピックでの日本のリレーチームの活躍を見て、個々の力の差をバトンリレーで補うとし、そのために初歩とも言えるバトンリレーの練習をひたすら積み上げてきたのです。

このスポーツの世界を見て感じるのは、この活躍は用意周到な作戦、向上しようという堅固な意志、柔軟な発想と探究心、目標に向かっての絶え間ない努力、そして多くの人々のサポートがあって始めて実現できるということです。そしてこのことはスポーツの世界のみならず全てに通じることだと思います。

今私たちを取り巻く環境は大きく、しかもかってないスピードで変化しています。コロナについてはかってから警告されていたものの、現実の出来事になりました。そして生活様式の変化とDXの推進をもたらしました。今からもそういう変化は絶え間なく訪れます。

その変化に対応してくためには、柔軟な発想力、将来へのビジョン、普段からの努力の積み重ねが必要です。また残していくべきものと変えていくべきものの選択も重要なってきます。

私たちはスポーツの世界から感じとったものを実践の場で活かして、自助努力とともにまわりの知恵と力も借りながら柔軟かつ力強く次の時代に向けての一歩を共に踏み出すことが求められています。皆でそういう年にして行きましょう。

本年が皆さま、そして皆さまに関係される多くの人々に良い年になることを祈念して新年のご挨拶とします。

(令和4年新年賀詞交歓会会頭挨拶より)



# 2022年 三村会頭・年頭所感 「地域とともに、未来を創る」

明けましておめでとうございます。

2022年の新春を迎えて謹んでお慶び申しあげます。

昨秋以降、国内では新型コロナ新規感染者数が低位で推移し、本格的な日常生活回復に向けた動きが加速する中で新年を迎えたことを皆さまと共に喜びたいと思います。

海外での感染再拡大などもあり、先行きの見通しは予断を許さないものの、商工会議所は、本年を感染防止と社会経済活動をより高い次元で両立させる年と位置付け、地域経済ならびにそれを支える事業者の皆さまの発展のため、引き続き全力を尽くしてまいります。

さて、コロナ禍で急激に落ち込んだ経済もようやく回復基調に転じましたが、依然力強さを欠き、業種や規模により回復度合いが異なる「K字型回復」の状況が続いています。国民全体を覆う閉塞感を真に打開するためにも、昨年政府が決定した「新たな経済対策」の着実な実行はもとより、国民が日本の将来について明るい希望を抱けるような、新たな成長と発展への道筋を明確に示す必要があります。

第2次岸田内閣の発足以降、政府は「新しい資本主義」を掲げ、「成長と分配の好循環」「コロナ後の新しい社会の開拓」に向けて議論を重ねてきました。私はコロナ禍を通じて、「強く豊かな国でなければ有事の際に国民を守ることができない」と改めて認識しましたが、日本を危機に対するレジリエンスを備えた強い豊かな国にするためには、コロナ禍で明らかになった社会課題の解決と経済成長を車の両輪として同時に実現することが必要です。

少子高齢化に向かう人口動態等、様々な構造的課題を抱えるわが国が、社会課題を解決すると同時に経済成長を図るために、一国の豊かさを示す総合的な指標である「1人当たりGDP」の引き上げを国全体の目標として掲げ、あらゆる分野での生産性向上と潜在成長率の底上げを図る必要があります。特に、雇用の約7割を占める中小企業の生産性を引き上げることは、ひいてはわが国全体の生産性の向上につながる重要な課題です。他にも、経済・医療安全保障、成長を支える基盤である人材育成や科学技術研究への投資、デジタル化の推進、「S+3E」の原則を踏まえたバランスの取れたエネルギー政策と技術革新等が不可欠です。通商面では、TPPやRCEPの成果を踏まえ、同じ考え方を持つ国々との連携を深めつつ、引き続き日本が自由貿易体制推進において主導的な役割を果たすべきです。

こうした課題認識を踏まえ、われわれ商工会議所は本年、特に以下3点について重点的な取り組みを実行してまいります。

日本商工会議所

会頭

三村 明夫



第一は「デジタル活用による中小企業の体质強化」です。これまで幾多の困難を乗り越えてきた日本の中小企業は、様々な変化に柔軟かつ迅速に対応できる潜在的な変革力を有しています。中小企業経営へのデジタル活用は、生き残りをかけた自己変革の有力な手段であり、コロナ禍で加速したデジタル化の流れを、業務効率化に留まらず、越境EC等を通じた販路拡大、さらには業態転換などのビジネス変革にまで広げる経営力向上の柱として強力に支援してまいります。

第二は「事業再構築、取引適正化等を通じた付加価値の向上」です。商工会議所による伴走型の経営相談体制の強化により、事業承継や事業の再生・再構築を後押しし、経営の効率化や付加価値創出の向上を強力に支援してまいります。また、大企業と中小企業で構成されるサプライチェーン全体で、創出した付加価値やコストをフェアに分から合う取引適正化も不可欠です。登録企業が4千社を超えた「パートナーシップ構築宣言」は、官民連携でこれを実現するための有力なプラットフォームであり、今後は宣言の実効性をより高め、中小企業の付加価値向上、ひいては日本全体の成長力の底上げに寄与してまいります。

第三は「地域ぐるみの地方創生の推進」です。東京一極集中と言われますが、実際には一次産業の成長産業化、インフラ整備を通じた製造業の集積、インバウンド需要の取り込みなどを進めてきた地方圏の方が、東京圏よりも高い経済成長率を実現しております。コロナ禍を契機としたさらなる地方分散化の動きもみられる中、政府の「デジタル田園都市国家構想」も踏まえ、こうしたモメンタムを地方創生の加速化につなげていくことは、レジリエントな日本の国土形成のためにも不可欠です。商工会議所は、地域総合経済団体として地域の多様な主体との連携を深め、地域ぐるみの地方創生をさらに後押ししてまいります。

最後に、日本商工会議所は今年で創立100周年を迎えます。「地域とともに、未来を創る」をスローガンに、次の100年に向けて、中小企業の活力強化と地域活性化による日本経済の持続的な成長の実現を目指し、515商工会議所と連合会、青年部、女性会、海外の商工会議所とのネットワーク力を最大限活用し、新しい時代を皆さんと切り拓いてまいりたいと思います。引き続きのご支援、ご協力をよろしくお願いして、私の年頭のあいさつとさせていただきます。

以上

## 510人が参加～コロナ禍での経済展望、新年の挨拶を交わす～ 『令和4年新年賀詞交歓会』



坂井・佐賀市長

1月4日、佐賀市・佐賀商工会議所・佐賀県商工会議所連合会の共催による、『令和4年新年賀詞交歓会』が、ガーデンテラス佐賀ホテル＆マリトピアにて開催され、行政機関や佐賀市内外の企業・

団体等、510人が出席され、お互いに新年の挨拶を交わしました。

今年も昨年度に引き続き新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、飲食を取り止め、短時間の式典となりましたが、集まった企業や行政関係者はそれぞれ挨拶を交わす等、笑顔で会話する姿が数多く見られました。

冒頭に新年のご挨拶として、山口知事や坂井市長より新型コロナウイルス感染症への対応や水害対策、まちづくりへの考えと今後に向けた経済対策等を交えて挨拶されました。

佐賀県商工会議所連合会の陣内会長（当所会頭）は、「暗いニュースが続く中で、東京オリンピック・パラリンピックでの選手たちの活躍をはじめ、明るい話題も多かった一年でもあったと感じている。新型コロナウイルスの影響で変化する社会情勢に対応すべく、柔軟な発想力や将来への明確なビジョンを持ち、努力を積み重ね、次の時代への一歩をともに踏み出していきたい」と、企業や団体同士の幅広い連携を呼びかけました。

### ～特集『企業トップに聞く』～



#### 佐賀の男子プロバスケットボールチーム「SAGA BALLOONERS」は バルーンのように大空へ高く舞い上がり「夢」である「B1昇格」を掴み取る 株式会社サガスポーツクラブ

佐賀市内唯一の“プロスポーツチーム”は現在、Bリーグ2021-22シーズン真っ只中！  
そんな中、今シーズンより新しい運営体制で挑む、両代表から意気込みを伺って参りました。

- ①新体制で迎える試合はいかがですか？ ②選手への想いをお聞かせください
- ③一代表としてチームとしての展望をお聞かせください ④Bリーグで着目すべき点を教えてください
- ⑤佐賀バルーナーズとしてチャレンジしたいことをお聞かせください ⑥最後に地元のファンの方々へメッセージをお願いします

代表取締役社長

田畠 寿太郎 氏

①今シーズンよりHCの交代などフロントだけでなくチーム側も新体制となりました。開幕当初は、ケガなどで苦しいゲームが続きましたが、新しい選手の加入もあり、これから本来のチーム力を発揮できる体制が徐々に整ってきています。B1昇格を目指して一つでも多く勝利を重ねていかなければと思っております。  
②今シーズンは、ケガ等で全員が揃わない中でも選手一人一人が前向きにひたむきに勝利にむけて頑張ってくれています。クラブの代表として、そんな選手たちに感謝しています。  
③育成型のクラブチームをビジョンとして掲げています。今年4月からU18を設立しトップチームへと繋がる選手を育成していくことで、子ども達が夢を描ける環境を創っていかなければと思っております。

①昨シーズンもクラブ運営側として、チームを支えていましたが、今季は立場が変わり今まで以上に責任の重さを感じています。1戦1戦に緊張感と感謝の気持ちで臨んでいます。  
②地域リーグからの選手や新加入の選手含め、全員がとても仲良く良い雰囲気でやっています。皆、色々な活躍が出来ているのでとても頼もしく思います。  
③共同代表ではありますが、私自身サポート役に徹していくつもりです。陰ながら少しでも、地域の皆さんに愛されるように向かい合い、皆さまから声をかけてもらえるようなチームを目指していきたいです。  
④Bリーグは、地元密着に向け、アリーナ構想など新たな努力をしています。トップチームだけでなく、育成や地域交流など幅広い考えをもとに改革を進めており、ただ勝つだけのチームではなく経営面でもしっかり進んでいける骨太

④2026年よりBリーグは世界有数レベルのリーグを目指すため、新しくなります。佐賀バルーナーズとしては、その頂点である新B1を目指していきます。

⑤新B1を目指すため、経営力を向上させ、クラブの理念でもある地域に貢献し「佐賀の日常には佐賀バルーナーズがある」と思っていただけるような愛されるクラブを目指していきます。

⑥今シーズンは、チームでは2人目となる佐賀県（江北町）出身の角田選手が新しく加入しました。これからの躍動に期待していただければと思います。残りのシーズンもチーム一丸となって地区優勝、B1昇格を目指して頑張っていきます。是非、会場にお越しいただき熱い応援をよろしくお願い致します。

のクラブになっていくことを望んでいます。

⑤もちろんB1昇格を第一の目標にしています。その為に、見合う内容が伴わなければなりません。老若男女、世代を問わず多くの方に愛されるチームになる為に、地域貢献活動や地元のイベント等への参加など積極的な活動をやっていきたいと思います。

⑥多くの皆さまが試合会場に足を運んで、応援してもらうことが一番の励みになります。ファンの皆さんとチームが一つになる事で、夢が叶う信じています。是非とも今後の佐賀バルーナーズにも注目していただき、チームの成長を見守ってもらいたいと思います。



代表取締役  
久野 真也 氏

ホームページ、各種SNSは  
佐賀バルーナーズ  
で検索!!

検索



Twitter



Facebook



Instagram

SAGA BALLOONERS公式サイトでは  
チームに関する情報を配信中！  
フォロー＆いいね！お待ちしております。

佐賀バルーナーズ『バルたん』  
スマッシュキャラクター



## 経営支援課通信

Vol.5

明けましておめでとうございます。コロナ禍に加えて8月豪雨や原油価格高騰といった厳しい経営環境の中ですが、会員様の事業の継続・回復、そして飛躍につながるよう職員一同全力で支援してまいります。

### ～貴社発展に会員限定サービスを活用してみませんか～

佐賀商工会議所では、会員限定サービスとして独自の補助制度を設けており、様々な業種の多くの事業者様にご活用頂いております。

#### 中小企業者等研修費補助金

中小企業大学校の受講料の半額(年度上限2万円)を補助します。中小企業大学校は、国(中小機構)が設置する中小企業の人材育成機関です。全国に9校、九州には直方校と人吉校があり、1日完結型から10ヶ月にわたる長期研修まで、多様な研修を通じて人材育成をサポートしています。例えば、直方校で3日間の研修を受講し受講料32,000円の場合、16,000円を補助します。中小企業大学校HP <https://www.smrj.go.jp/institute/>

#### 商談会等出展支援補助金

佐賀県外の商談会に出展して販路開拓に取り組む会員様に対して2万円を補助します。

※10口(年会費4万円)以上の会員様が対象です。

地方銀行フードセレクション(東京)やFood EXPO Kyushu(福岡)への出展にご活用いただけます。

ライフスタイル総合EXPOや機械要素技術展といった食品以外の商談会も対象です。

出展したことが無いので不安、何を準備すればいいのか、といったご相談についても、専門家と協力してバックアップします。



### ～その設備投資は税制優遇があるかも～

メーカーや商社を通じて「工業会等による証明書」(生産性向上要件を満たす設備であることの証明書)を取得できる設備であれば、各計画書を策定し認定されると税制優遇等を受けることができます。

#### 経営力向上計画

人材育成、コスト管理等のマネジメントの向上や設備投資など、自社の経営力を向上するために実施する計画です。認定されると、法人税について即時償却又は取得価額の10%の税額控除の選択適用等、税制や金融等の支援を受けることができます。

中小企業庁HP <https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/kyoka/>

#### 先端設備等導入計画

中小企業者が設備投資を通じて労働生産性の向上を図るための計画です。認定されると、当該設備の固定資産税の軽減措置(3年間ゼロ)等、税制や金融等の支援を受けることができます。

中小企業庁HP <https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/seisansei/>

※いずれも、原則として設備導入前の計画策定と認定が必要です。当所では、計画策定や申請のご相談を承りますので、お気軽にご連絡ください。



佐賀商工会議所では、皆様の経営課題について、様々な機関や専門家と連携し、経営課題の解決を図ります。

## ～コロナ禍の影響を受けた中小事業者等に対する新たな支援金が創設されます～

### 事業復活支援金

- 2022年3月までの見通しを立てられるよう、コロナ禍で大きな影響を受ける事業者に、地域・業種を問わず、固定費負担の支援として、5ヶ月分の売上高減少額を基準に算定した額を一括給付します。
- 上限額は、売上高に応じて三段階。売上高30%～50%の減少の上限額は売上高50%以上減少の上限額の6割となります。
- 対象者：新型コロナの影響で、2021年11月～2022年3月のいずれかの月の売上高が50%以上または30%～50%減少した事業者（中堅・中小・小規模事業者、フリーランスを含む個人事業主）
- 給付額：5ヶ月分（11月～3月）の売上高減少額を基準に算定
- 上限額



| 売上高減少率   | 個 人  | 法 人            |                   |               |
|----------|------|----------------|-------------------|---------------|
|          |      | 年間売上高<br>1億円以下 | 年間売上高<br>1億円超～5億円 | 年間売上高<br>5億円超 |
| ▲50%以上   | 50万円 | 100万円          | 150万円             | 250万円         |
| ▲30%～50% | 30万円 | 60万円           | 90万円              | 150万円         |

令和3年12月時点での国において制度設計中です。要件や申請方法等の詳細は決定次第、新設される事務局ホームページ等で公表される予定です。

## ～継続募集されている補助金等についても、隨時ご相談を受け付けています～

### 小規模事業者持続化補助金

#### 《一般型》

経営計画を策定して取り組む販路開拓等の取組を支援

- ホームページ <https://r1.jizokukahojokin.info/>

#### 《低感染リスク型ビジネス枠》

ポストコロナ社会に対応したビジネスモデルの転換に資する取組や感染防止対策費の一部を支援

- ホームページ <https://www.jizokuka-post-corona.jp/>



### ものづくり補助金

革新的サービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善を行うための設備投資等を支援

- ホームページ <https://portal.monodukuri-hojo.jp/>

### 事業再構築補助金

ポストコロナ・ウイズコロナ時代の経済社会の変化に対応するための企業の思い切った事業再構築を支援

- ホームページ <https://jigyou-saikouchiku.go.jp/>

※補助金は、事業主が策定した経営計画が審査され、採択された方のみが補助事業者となります。

※補助金が入金されるのは、補助事業を実施し、実施報告書等の審査が完了した後（補助事業経費を手持ち資金で支払った数カ月後）です。制度の仕組上、一時的な資金繰り悪化が予想されますので、手持ち資金に余裕をもって取り組んでください。※その他、要件等について細かいルールがありますので、補助金申請のご検討にあたっては、事務局ホームページに掲載されている公募要領等をご熟読いただきますようお願いします。

是非、ご活用ください。佐賀商工会議所・経営支援課 ☎0952-24-5158

## セミナー・講習会情報

10/27  
(水)オンライン  
開催

## 情報化セミナー

コロナ禍でも通用する  
「オンライン商談の実践ノウハウ」

◎講師：  
(株)ビジネス・ナビゲーター  
主任コンサルタント  
高橋 直喜氏

参加者:8名

11/9  
(火)

リアル開催

## 会員限定セミナー

楽働の実現～なぜ社員はやる気を失い、能力を伸ばせないのか～

◎講師：  
(株)ソルネット経営  
代表取締役会長 齊藤 公一氏



参加者:8名

11/29  
(月)

リアル開催

## 経営安定セミナー

従業員のモチベーションアップ

◎講師：  
人事に強いキャリアオフィス  
代表 竹下 友浩氏

参加者:14名

12/14  
(火)

リアル開催

## 事業承継セミナー

売り手・買い手が知っておくべき  
事業承継・M&A

◎講師：  
株式会社Forte ONE  
代表取締役 古館 慎一郎氏

参加者:7名

12/1  
(水)

リアル開催

## 会員限定 講演会

「どこにも負けない！ものづくりへの挑戦」

◎講師：  
株式会社浜野製作所  
代表取締役CEO 浜野 廉一氏



参加者:25名

ご参加いただきました皆様、まことに有難うございました。今後の新型コロナウイルス感染症の状況を見て、開催方法については慎重に対応させていただきます。ご迷惑をお掛け致しますが、ご理解・ご協力いただけますようお願い申し上げます。

※参加申込済みの方で、当日にキャンセルされる場合は、大変お手数ですが、事務局までご連絡いただけますようご協力お願い申し上げます。

### 令和3年度 開催予定セミナー・講習会・イベントスケジュール

|    |        |                             |
|----|--------|-----------------------------|
| 1月 | 28日(金) | 会員限定 誰でも簡単！スマホで伝わるPR動画の作り方！ |
| 2月 | 4日(金)  | 管理職の為の新リーダーシップ講座            |
|    | 時期未定   | 創業塾(オンライン予定)                |
|    | 時期未定   | 創業塾(オンライン予定)                |
| 3月 | 時期未定   | 創業塾(オンライン予定)                |

※タイトル・内容・日程等が、一部変更となる場合がございます。予めご了承下さい。 ※セミナー・講習会一覧は、当所WEBサイト内でもご紹介いたしております。ぜひご確認下さい。

【第5回】生産性向上のためのITフェア

**SAGA IT FAIR**



◎時間：10:00～17:00  
(今年はオンラインで開催！)  
記念すべき第5回目は完全オンラインでの開催となりました。  
リアル開催から大きく切り替わったことで、DX化への躍進を遂げました。

今回のITフェアには、大手企業や地場ベンダーなどが30社、出展されました。出展企業のカテゴリーとしては、「商材・サービス」「情報セキュリティ」「テレワーク」「災害・感染症リスク対策」「導入支援」といった、業務効率化や生産性向上に係る、DXの取組みが主だったサービスが多く展開されました。

このほかにも、出展企業との商談や個別相談をはじめ、九州経済産業局のIT導入補助金担当者やITコーディネータ協会との個別相談ブースを設け、イベント参加者が直ちDXへの実践を積める他、オンライン商談などの画面越し面談に慣れ親しめる環境構築もなされています。

今年も設立されたセミナーブースでは、DXに特化したセミナー4本を実施し、総数398名の参加者にお越し頂きました。

#### 開催セミナー

- DXで変わる佐賀玉屋～地方百貨店の挑戦～  
講師：(株)佐賀玉屋 米倉 博一氏
- デジタルトランスフォーメーション最前線～誰一人取り残さないDXに必要なもの～  
講師：日本マイクロソフト(株) 宮崎 翔太氏
- 再考・DX／第4次産業革命～今、地方中堅企業に求められる視点～  
講師：(株)野村総合研究所 百武 敬洋氏
- ～協力協業・資源集約で、中小企業が楽に変身する“エコシステム”とは～  
講師：(有)インテリジェントパーク 荒添 美穂氏



ITフェア舞台裏



セミナーライブ映像



#### クローズアップITフェア

ITフェアを盛り上げるために2人のMCにお越し頂きました。  
イベントの全体的なアナウンスから、各種機能のご説明、セミナー開始のご案内・司会進行まで、多岐にわたりサポートされています。

佐賀商工会議所で初めて開催する、暗中模索の完全オンラインイベントは、2人のMCのもと明るく有意義なイベントとなりました。

左)増田 さおり 氏 右)岩屋 美咲 氏 (ご両所office color)



## 佐賀商工会議所 女性会

### 『楽しく学ぶインスタグラム勉強会』

研修活動の一環として佐賀商工会議所女性会では、ITリテラシーの向上と広報や発信力向上に役立つことを目的とし、インスタグラムの勉強会を開催致しました。

第1回目はインスタグラムの操作方法や効果的な活用方法を学び、第2回目は企業用アカウント(プロアカウント)を開設し、設定やビジネスに役立つ機能について学びました。

これを機会に女性会でもインスタグラムを活用し、様々な活動について積極的に発信していきたいと思います。

- ◎開催日 第1回 11月29日(月)  
第2回 12月 6日(月)  
◎講 師 CROSSB(株) 代表取締役 水町 嘉宏 氏  
(よろず支援拠点コーディネーター)



## 佐賀県工業会連合会 『第47回反射炉まつり開催』

幕末当時の日本の最高水準を誇った佐賀藩の科学技術と先覚者たちの業績を称える「第47回反射炉まつり」が12月10日(金)に開催されました。

佐賀藩が日本で初めて鉄を生んだ反射炉に火を入れたのが、嘉永3年(1850年)12月12日だったことを記念して、毎年12月に「反射炉まつり」を開催しています。日新小学校で神事を行い、佐嘉神社外苑駐車場にてカノン砲による5発の祝砲を放ちました。

佐賀県工業連合会(吉村正会長)が主催し、佐賀青年工業会(陣内理事長)の協力のもと開催されました。新型コロナウイルス感染症拡大防止のため例年開催していた市民参加型のステージイベントは昨年に続き中止となりました。

また、当反射炉まつりに合わせて佐賀県工業連合会の60周年記念式典・講演会を開催されました。佐賀県立佐賀城本丸歴史館学芸員の芳野貴典様に「陸蒸気を海に通せ! 大隈重信と日本初の鉄道開業」のテーマで講演頂いています。



反射炉まつり「カノン砲」祝砲(佐嘉神社外苑駐車場)

- ◎開催日 12月10日(金)  
◎会 場 日新小学校(神事)  
佐嘉神社外苑駐車場(カノン砲祝砲)



反射炉まつり「神事」(日新小学校)

100回忌の節目となる大隈重信侯の数々の功績について説明いただき、改めてその偉業に関心を集めました。

今後も佐賀県の先覚者たちの偉業を後世に引き継ぐべく「反射炉まつり」を開催し、「産・学・官・金」の連携強化を図り、産業界発展のために佐賀県工業連合会の存在意義を示されます。



県工連「60周年記念式典」会長挨拶(佐嘉神社記念館)

## 佐賀県事業承継・引継ぎ支援センターコラム

エリアコーディネーター  
谷口 茂雅

今月は、事業承継計画書の作成支援の現場で、後継者さんから喜ばれたことについてお話をいたします。

事業承継計画書は、事業の承継をスムーズに行うために、①株式や個人名義の事業用資産の承継、②経営実務やノウハウの承継、③事業承継を契機とした事業の磨き上げ(経営改善)について、今後やるべきことを整理していきます。このうち③事業の磨き上げは、「社長交代後に後継者さんが目指す会社にするために、今からどのような準備をすればよいか?」という視点で一緒に計画を考えます。必要に応じて、売上や経費、利益の数字を簡易的に計算します。

例えば、A社の後継者さんは「社員がもう少し余裕をもって働けるように人を5名増やしたい。」との構想をお持ちでした。B社では「最低賃金や材料費が年々上がっている。黒字を維持するには売上目標をいくらにすべきか?」との不安をお持ちでした。そこで、専門家(中小企業診断士)のサポートを受けながら今後数年間の損益を試算し、数字を見ながら今後の計画を検討したところ、「急いで5人増やすと赤字になることが分かった。事前に数字で確認出来て良かった。(A社)」「黒字を維持するために必要な売上高の目安が分かった。早速営業を頑張りたい。目標が出来て良い励みになった。(B社)」とのお言葉を頂くことが出来ました。

このように、事業承継計画書の作成を通じて、後継者さんの構想を具体的に検討することが可能です。ぜひうちも事業承継計画書を作つてみたいという方は、どうぞ事業承継・引継ぎ支援センターにご相談ください。

◎ご相談の電話番号は0952-27-7071(佐賀県事業承継・引継ぎ支援センター)です。

**CyberNews** 佐賀県警察本部 サイバー犯罪対策課

**こんな時には要注意**  
過去に検挙等された事案の手口等を紹介します!!

**1 事例 最近の事例** 日本人通信関連会社元社員による不正競争防止法違反事件

通信関連会社元社員は、某国の政府職員を名乗る者にそそのかされ、勤務先の営業秘密を不正に領得。

**2 事例 最近の事例** 日本人技術者による不正競争防止法違反事件

日本人技術者であった被疑者は、被害法人の営業秘密である技術情報を不正に領得し、某国所在の企業に開示。

上記2つの事案は、他県で実際に発生した不正競争防止法違反事件です。「唆し」や「SNS」等を利用して巧みに接触を試みます。

不審情報やご相談は気軽にご連絡ください。  
佐賀県警察本部警備部警備第一課  
☎0952-24-1111(内線5742)



株式会社大和総研  
金融調査部 主席研究員  
**内野 逸勢**

# 潮流を読む

内野 逸勢／うちの・はやなり ●1990年慶應義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部(金融サービス担当)、経営コンサルティング部(金融機関担当)大蔵省財政金融研究所(1998～2000年)出向などを経て現職。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルガバナンスなど。主な著書・論文に『FinTechと金融の未来～10年後に価値のある金融ビジネスとは何か?～』2018年4月、共著(主著)、『JAL再生 高収益企業への転換』日本経済新聞出版、2013年1月、共著。IAASB CAG(国際監査・保証基準審議会 諮問・助言グループ)委員(2005～2014年)。日本証券経済研究所「証券業界とフィンテックに関する研究会」(2017年)

## 懸念される日本経済の『偽りの夜明け』

大和総研では、「第210回日本経済予測(改訂版)」(2021年9月8日)において先行研究を基に日本の経済成長の長期停滞の構造を示し、岸田政権の政策が長期停滞の原因となっている政策課題の解決に有効かどうかを検証することを試みている。この課題が根雪のように残っていると、将来的にコロナ禍が完全に克服できたとしても日本経済の成長はいつまでたっても「偽りの夜明け」から抜け出せない。そもそも長期停滞論とは何であろうか。経済の低迷(低成長)を景気循環の一時的な局面(不況)と見なすのではなく、継続性を有する構造的な経済状態として把握しようとする論理である。概念自体は新しいものではなく、1930年代の大恐慌後の米国経済の停滞を警戒した経済学者ハンセンによって提唱された。その後、リーマン・ショックの影響も冷めやらぬ2013年に米国のローレンス・サマーズ元財務長官が長期停滞の可能性を指摘したことから、再び注目を浴びるようになった。日本の長期停滞論について、1)経済成長エンジンの性能自体が低いことと、2)経済成長エンジンの性能が発揮されていないことに関する構造的な問題を以下に簡単に整理していく。

1)については、経済成長エンジンの性能を示す潜在GDP(国内総生産<sup>[注1]</sup>)の成長率(=潜在成長率)が何らかの要因によって低位に抑えられている状態といえる。潜在成長率は、主にガソリンなどの燃料ともいえる①「資本と労働力の投入量」の増加率と、燃料をいかに効率よく活用してエンジンの性能を高めていく②「全般的な技術イノベーションの向上スピード」(=全要素生産性(TFP))の上昇率に左右される。最近、経済学者の間では、②の上昇率の水準が低いことが経済の低成長の要因であるとされている。つまり「○○Tech」と呼ばれたAI(人工知能)、あらゆるものインターネットにつながる技術であるIoT(Internet of Things)などの先端的な情報通信とデジタル技術の普及が加速し、第4次産業革命ともてはやされた社会を変革していく基幹技術のイノベーションが生産性=TFPの上昇につながっていないと考えられるようになっているのではないか。モノよりも情報の付加価値が高くなっているという情報化社会が飛躍的に進展する中で、これまでの第1次から第3次

の産業革命のように、大量の資本と労働力を集めて、大規模設備を建設して、基幹技術のイノベーションによって、飛躍的に生産性を高めて、効率よく大量にモノを生産していくことが、付加価値につながっていないという構造的な問題があるのではないか。

2)については、日本の経済成長のエンジンである需要が十分に生み出され、その需要が増加し続ける力という日本の成長力の問題である。その源である消費については、急速な高齢化によって老後資金の確保の必要性が高まることで貯蓄が増えて消費が構造的に抑制され、一方、投資については、情報社会にシフトすることで必要となるハード面の投資の絶対額が減少しているという構造的な問題がある。

これらを踏まえると、日本の長期停滞の脱却に向けては、政府が政策として打ち出しているDX(デジタル・トランスフォーメーション)の前に、需要が構造的に減少している中で、これまで以上に顧客のニーズを優先して、商品の企画・開発を行っていくような、モノから顧客・情報をより重視した産業構造に変革していくことの必要性が高まっていよう。これを各産業が早急に認識して実行に移さなければ、DXに頼った経済成長戦略は将来的に先細る可能性が高いといえよう。

大和総研<sup>[注2]</sup>では、日本において急速に少子高齢化が進展することで、国内の生産年齢人口が大幅に減少するという社会構造の変化が根底にあるため、期待する経済の成長率が低いままであり、将来的にも企業の「過小投資」と家計の「過少消費」を生み続け、自己実現的に日本の経済成長の長期停滞がもたらされていくとしている。政府も企業も国民と顧客のニーズをしっかりとみ取り、国民・顧客中心の方針の下、変革を実施していくことが重要であろう。政府・企業が、これらを十分に踏まえて、オールニッポンで、日本経済の「偽りの夜明け」への懸念を払拭(ふっしょく)することに期待したい。

(12月10日執筆)

[注1]通常1年の間に国内で産出された付加価値(=儲け)の総額で、各国の経済活動状況を示す指標

[注2]大和総研「この一冊でわかる世界経済の新常識 2022」

「第6章 日本経済② ポストコロナの過剰債務・長期停滞問題」2021年11月

## はばたく中小企業・小規模事業者300社

経済産業省・中小企業庁では、様々な分野で活躍している中小企業を「はばたく中小企業・小規模事業者300社」として選定しています。12月22日に開催された2021年度授賞式では、当所が推薦に携わった有限会社玉喜様が選定されました。

同社は、業歴52年の食品製造業者であり、創業以来一貫して、原木栽培乾椎茸や佐賀の代表的な地域資源である海苔等の「乾物」を取り扱う「海と山の産地問屋」として発展してきました。2003年には海苔の生産加工工場を新設し、収益力の強化に成功しています。ムラなく均一な焼き加減と味付けを実現できる加工技術、ロスを発生させない裁断技術、異物検出等の品質管理技術について、継続的な改善活動と設備投資に取組み、生協やコンビニチェーンなどの大手顧客から高い評価を受けています。

今回は、生産技術のデジタル化による業務効率向上や地元企業との共同開発による顧客ニーズ対応といった点が評価され、はばたく中小企業として選定されました。ご授賞を心よりお祝い申し上げます。



有限会社玉喜  
代表取締役 寺田 和正 氏



効率的な加工現場

## 福岡都市圏に佐賀をアピール!

佐賀県商工会議所連合会では、KBC九州朝日放送で12月6日から1週間放送された「ふるさとWISH 佐賀県」に協力、佐賀県内の事業所や団体が佐賀をアピールしました。



左から和田真司社長、山崎秀幸代表、國崎成美さん

「PAO～N(パオーン)」12月7日の放送では、(株)スタイルダム・サガの楠乃花蒸留所から生中継。和田社長がKBCアイタガール國崎成美さんの取材を受け、地元のボタニカルをふんだんに使った佐賀県初のクラフトジンを紹介しました。中継中、BAR YAMA MAZAKIのバーテンダー山崎様が、南高梅を使った限定ジンをベースとしたカクテルを作ると、國崎さんは喉を鳴らしながら素晴らしい飲みっぷりで楽しまれていました。



後列左から原田らぶ子さん、波田陽区さん  
前列左から沢田幸二アナ、坂口誠常務、本村一真社長

12月10日の放送では、本村製菓(株)の本村社長と坂口常務がKBCスタジオで生出演。佐賀の食文化であり400年の歴史を誇る「丸ぼうろ」が紹介されました。江戸時代は砂糖が貴重だったことや「砂糖文化を広めた長崎街道～シュガーロード～」として2020年6月に日本遺産に認定された話、同社では1日に約20万個の丸ぼうろを作りながら、あまおう苺や八女抹茶を練り込んだ新しい味に挑戦していることなど、沢田アナとの軽妙な掛け合いの中、同社の商品や取組をアピールしました。

## 新規加入会員のご紹介 ご入会ありがとうございます



### 11月入会

| 事業所名               | 住 所(町名以下は省略) | 代表者名  | 営業内容           |
|--------------------|--------------|-------|----------------|
| (株)Mie             | 佐賀市大財1丁目     | 村山 浩一 | 不動産業、リフォーム・建築業 |
| Private salon Hope | 佐賀市鍋島2丁目     | 小山 和子 | エステサロン         |
| 位牌堂                | 佐賀市西田代1丁目    | 荒木 聖司 | 仏具販売           |

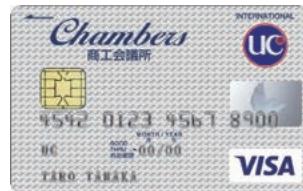
### 12月入会

| 事業所名                 | 住 所(町名以下は省略) | 代表者名  | 営業内容               |
|----------------------|--------------|-------|--------------------|
| イノウエ                 | 佐賀市巨勢町牛島     | 井上 節子 | 布団、宝石、服、バッグ小売      |
| OHSホールディングス株         | 佐賀市松原4丁目     | 松田 恵介 | 物流コンサル業            |
| (株)ICK               | 佐賀市久保泉町上和泉   | 木下 徹郎 | 飲食業                |
| (株)コムラスグループ          | 佐賀市駅前中央2丁目   | 徳永 淳一 | 通信事業               |
| メディカルサポート            | 佐賀市神園3丁目     | 志岐 昌幸 | 家事代行サービス、介護用品・家電販売 |
| 佐賀ボーリング              | 佐賀市本庄町本庄     | 竹内 章博 | 内燃機修理加工            |
| ジブラルタ生命保険株           | 佐賀市駅前中央1丁目   | 廣井 栄一 | 生命保険業              |
| (有)メディカルケイ           | 佐賀市鍋島町森田     | 川崎 和幸 | 介護用品販売、レンタル        |
| 手むすび整体院              | 佐賀市若宮1丁目     | 侯野 麻里 | 整体院                |
| NPO法人ひとり親ICT就業支援センター | 佐賀市兵庫町藤木     | 宮地 大治 | 在宅就業支援事業           |



### 佐賀商工会議所会員限定 『UCチェンバーズカード』のご案内

当所では、新たな会員限定サービスとして、皆様の様々なビジネスシーンをサポートするUCチェンバーズカードをご案内しております。一般的のクレジットカードと比較しても年会費が275円(税込)とお安く、3つのメリットをご提供致します。この機会に、あなたもUCチェンバーズカードをお持ちになりませんか?詳しい内容は、この商工時報に同封しておりますチラシをご覧下さい!



### 一般カードなら年会費が275円(税込)とお得!!

こんなお悩みございませんか?UCチェンバーズカードは佐賀商工会議所会員の皆様の声に応えます!

- 私費利用・会社経費を区分して管理したい! ○キャッシュレス化で振込業務負担を軽減したい!
- 従業員の立て替え払いの清算等、経理業務が煩雑! ○法人与信で、利用可能枠を個人カードと別枠設定したい!

### 永久不滅ポイントが貯まる!

ポイントには有効期限がなく、ご利用額1,000円(税込)につき1ポイント貯まります。貯まったポイントはUCギフトカードなど多彩なアイテムに交換できます!



### 確定申告の業務が楽に!

個人用とは別に、事業専用のカードを分けて利用すれば、公私の利用が混ざることなく、経費の管理ができることによって、毎年の確定申告の業務が軽減されます。



### 効率的な資金運用が可能に!

カードご利用からお支払日まで最大55日間のお支払猶予ができる、社用資金の効率的な運用が可能となります。

※毎月10日迄のご利用分を翌月5日に口座お引落とし



### お申込方法

【F A X】この商工時報に同封のチラシ裏面にあるUCチェンバーズカードお問い合わせ用FAX用紙に必要事項をご記入の上、佐賀商工会議所へFAX(0952-26-2914)に送信して下さい。※番号のお間違えにご注意下さい。

【E-Mail】info@saga-cci.or.jpへ問い合わせ内容を送信して下さい。

【W E B】右のQRコードからお申込ホームにご入力の上、送信して下さい。  
担当:佐賀商工会議所 支援・サービス企画課 0952-24-5158まで



# 検定ガイド2022

**簿記検定2級・3級が  
ネット試験でも受験可能に!**

2020年12月から従来の統一試験に加え、  
ネット試験がスタートしました。

学習の進捗に合わせて、  
ご希望の日時・場所で受験が可能です!

**簿記検定2級・3級が  
団体でも随時受験が可能に!**

2021年度から団体試験を希望する  
企業・学校で実施できます。  
研修や授業のカリキュラムに合わせて、  
試験実施(ペーパー方式)をご検討いただけます。

※団体試験の実施には、各商工会議所が定める要件を満たす必要があります。  
詳しくは、お近くの商工会議所にお問い合わせください。

# 日商検定が 生まれ変わる

**リテールマーケティング  
(販売士)検定が  
ネット試験方式でスタート!**

2021年度から1級～3級の全級で、  
ネット試験方式になります。

学習の進捗に合わせて、  
ご希望の日時・場所で受験が可能です!

**ネット試験の合格証を  
デジタル化!**

QRコードを読み込むことで入手可能な  
デジタル合格証になります。※一部試験を除く  
紛失や破損の心配がなく、また外出先でも  
簡単にスマートフォンなどで提示できます。

